

<sup>1</sup> Ügyiratszám : T-2011/214

<sup>1</sup> Érkezett : \_\_\_\_\_

### 1. A KÉRELMEZŐ ADATAI

A kérelmező szervezet teljes neve: Futball Club Esztergom

A kérelmező szervezet rövidített neve: FC Esztergom

<sup>2</sup> Gazdálkodási formakód: 521 ▾

A kérelmező jogállása :  Amatőr  Hivatásos

Adószám: 

1	8	6	1	0	5	5	6	1	1	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Bankszámlaszám: 

5	8	6	0	0	5	7	5	1	1	0	5	2	0	8	7	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

A kérelmező szervezet székhelye: (irányítószám) 

2	5	0	0
---	---	---	---

 (helység) Esztergom

(út, utca) Bajcsy-Zs. utca (házsám) 11.

A kérelmező szervezet levelezési címe: (irányítószám) 

2	5	0	1
---	---	---	---

 (helység) Esztergom

(út, utca) Pf.: 353 (házsám) Pf353

Telefon: 06-70-3715405 Fax: 06-70-3715405

A kérelmező hivatalos képviselőjének neve: Bánfi János

A kérelmező hivatalos képviselőjének beosztása: elnök

Mobiltelefonszám: 06-70-3715405 E-mail cím: j.banfi@budajuniors.hu

A kérelmező részéről kijelölt kapcsolattartó neve: Bánfi János

Mobiltelefonszám: 06-70-3715405

E-mail cím: j.banfi@budajuniors.hu

1. A jóváhagyást végző szervezet tölti ki!

2. Kft esetén: 113, Rt. esetén: 114, sportegyesület esetén: 521, köztestület esetén: 549, alapítvány esetén: 569, Sportiskola esetén: 000

### 2.1 A kérelmező 2010. évi gazdálkodásának és 2011. év tervadatainak főbb mutatói:

Megnevezés	<sup>6</sup> 2010. évi tényadatok (eFt)	2011. évi tervadatok (eFt)
Tárgyi eszköz állomány (könyv szerinti érték)	926 eFt	1 200 eFt
Összbevétel	13 935 eFt	8 000 eFt
Költségek, ráfordítások	13 250 eFt	7 500 eFt
ebből: személyi jellegű ráfordítások	1 013 eFt	1 100 eFt
Saját tőke	- — eFt	eFt
Mérleg szerinti eredmény	3 599 eFt	450 eFt
Mérlegfőösszeg	3 883 eFt	4 100 eFt

6. A mennyiben a 2010. évben megrendezett bajnoki rendszer mérkőzésein részt vett.

#### Sportfejlesztési program – kérelemben benyújtott - időszaka(i)

2011/12-es bajnoki évad  2012/13-es bajnoki évad  2013/14-es bajnoki évad  2014/15-es bajnoki évad

#### Mely jogcímekre adja be a kérelmet?

Személyi jellegű ráfordítás  Tárgyi eszköz beruházás  Utánpótlás-nevelés fejlesztése  Képzés fejlesztése  Közreműködői költségek

## Ismertesse a kérelemben érintett támogatási jogcímekre vonatkozó sportfejlesztési programját! (kérjük a szövegben az idézőjelek mellőzését)

Sikeres magyar labdarúgás – a településünkön is

1. Helyzetelemzés: a labdarúgás helyzete településünkön, benne: klubunk rövid története, helyzete

Az FC Esztergom csapata jelenleg a Komárom-Esztergom megyei labdarúgó bajnokságban szerepel, ott is a középmezőnyben – ki gondolná ezek után, hogy volt olyan időszak, amikor 3-4 csapata is volt egyszerre a városnak, az Aranycsapat egykori sztárjai is pályára léptek itt (még ha csak egy Esztergomi Vasas-Bp. Honvéd pályaaavató meccsről is volt szó), a kispadon pedig olyan edző is ült, mint Buzánszky Jenő?

Az 50-es évek kommunizmusa, a szakszervezeti és bányász világ, s a futball óriási népszerűsége nem kerülhette el az Érsekvárost sem. Az első focicsapat a szakszervezeti dolgozók alapításában és aktivitásával jött létre, ESZDSE néven. A klub a sokadik országos átszervezés után a megyei I osztályba kapott besorolást, de az akkori állapotokra jellemzően már Esztergomi Vasas néven, hogy aztán az Esztergomi Dózsa és Esztergom-tábori Bányász gárdáit is megelőzve első évben feljusson az NB II-be. Ez az a szint, amelynél aztán sosem tudott feljebb kerülni Esztergom egyetlen csapata sem, de legalább az 1963 és 1973 között folyamatosan a második vonalban szerepelt a MIM Vasas. 1965-ben például 8 győztes meccs után csak a dunai árvíz tudta „le mosni a pályáról” az esztergomi focistákat... A várva várt feljutás az NB I-be azonban Buzánszky Jenő edző irányításával sem sikerült, ő a 6-ik helyig jutott (Buzánszky egyébként később még visszatért, de már nem tudta felülmúlni ezt a helyezést), utódja, 1968-ban bronzérmes csapatával, ami mai napig Esztergom legjobb futballeredménye. A szokásos hullámvasút (NB II-ből a megye I-be, majd onnan 1979-ben vissza az NB II-be, majd pár év után ismét lefelé) évtizedekig meghatározta a katolikus központ kaotikus futballéletét, amelyen az 1997-ben létrehozott, Esztergom Labdarúgásáért Alapítvány sem segített. Noha jelképes volt, hogy a 100 000 forintos alapítókét fele-fele arányban, saját zsebből fizette a város polgármestere és Esztergom érseke...

Önkritikusan azt is mondhatnánk, az esztergomi városon az ima sem segített, ezért több mint egy évtizede más alapokra helyezték a labdarúgást. Az 1999-ben alapított – akkori elnevezésén - Esztergomi Sport Club teljes erővel az utánpótlásra, s az esztergomi kötődésű játékosokra fektette a hangsúlyt. A folyamat lassabb, az út göröngyösebb, a siker nem garantált, de a csapat azóta szerethetőbb, a város lakói sokkal inkább – a családi kötődések okán helyenként szó szerint – saját magukénak érzik az együtttest, a játékosokat. A legidősebb korosztály, amely még mindig tizenéves, s húszas évek elején járó labdarúgókat jelenti, továbbra is „csak” a megye I-ben vitézkedik, ám az alsóbb évfolyamok már szerepelnek az NB II Kiemelt csoportjában is. Olyan klubokkal viaskodva, mint az MTK, FTC, Újpest, Honvéd, vagy éppen a Puskás Akadémia és a Vasas Akadémia.

2. Céljaink

## 2.1. Tömegbázis kialakítása, a labdarúgás népszerűségének növelése, a labdarúgás imázsának erősítése

Ismert tény, hogy a hazánkban drasztikusan csökken nemcsak a futballozni, hanem sportolni vágyó gyerekek száma, amely az egész magyar sportot veszélyes helyzetbe sodorja. A TV, a számítógépes játékok, az internet, az új szórakozási lehetőségek, a felgyorsult élet, a jóléti társadalom hiánya sok családnál és gyereknél a prioritási lista végére tette azt, hogy a gyermekek idejüket, energiájukat sportolással vezessék le. A helyzetet nehezíti, hogy országsszerte rendkívül rossz állapotban vannak a sportlétesítmények – már ahol vannak egyáltalán. A kirakat, a magyar nemzeti válogatott vagy az első osztály csapatai az elmúlt években messze elmaradnak a világ élvonalából – bár az elmúlt 3 évet nézve bizakodásra adhat okot, hogy a DVSC bejutott a Bajnokok Ligája, majd az Európa-liga csoportkörébe, az utánpótlás-válogatott világbajnoki bronzérmet szerzett, az A-csapat pedig még versenyben van az Eb-re való kijutásban.

Általánosságban azonban elmondható: a labdarúgás, a sportolás nem szerepel a gyerekek céljai között, a szülők nem szívesen engedik el a gyerekeket a rossz állapotú létesítményekbe sportolni, anyagi ráfordításról pedig már ne is beszéljünk.

A fentiek alapján országos és társadalmi, egészségügyi és oktatási problémáról is van szó, amelyet a területek programjainak összehangolásával, új, hosszú távú stratégiák alkotásával lehet leküzdeni. A nemzeti stratégiák azonban kudarcra vannak ítélve, ha a helyi szinteken, a mindennapi életben, a szürke hétköznapiakon nem történnek előrelépések.

A mi sportegyesületünk kicsiben ugyanazokért a célokért küzdenek, mint a politika, a sporthivatalok vagy éppen az MLSZ:

- visszahozni a gyerekeket a sport, azon belül a futball világába,
- újra vonzóvá tenni a labdarúgást a fiúk körében, miközben meg kell szerettetni a játékot a lányokkal is (jussanak csak eszünkbe a nyári németországi vb teltházás mérközései!),
- elhitetni velük, hogy tehetségükkel életre szóló tudáshoz, sarkítva jól kereső szakmához juthatnak,
- megértetni a szülőkkel, hogy a csapat, a közösség, a sport egyben nevel, jobb emberré teszi a gyermekeket, megtanít győzni, veszíteni, tolerálni a másikat,
- a helyi kötődés és a sportsikerek erősítik a város iránti lojalitást, s egyben építik Esztergom imázsát is.

Hisszük, hogy a labdarúgás iránti szeretet, tisztelet ugyanolyan súllyal megvan a magyarokban, mint a tehetség és a remény, s bármelyik szeletét erősítjük, az tovább erősíti a többit is, amely egyenes út a sikerhez. A siker pedig nem feltétlenül helyezésekben, gólokban, kinevelt válogatottakban mérhető, hanem abban is, hogy sport- és focivárossá válhat Esztergom, ahol a szülőknek hétközben nem kell aggódnuk azon, merre járnak a csemeték, hétfvégén pedig családi programmá válik a focimeccs.

## 2.2. Konkrét sportszakmai célok kitűzése és elérése az amatőr csapatnál

Az esztergomi klub felnőtt csapata jelenleg a megyei I. osztályban szerepel, s ebben az évben nem reális cél a feljutás. Az egyesületnél koncepcióváltás zajlik, amelynek fő csapásiránya az, hogy az utánpótlás korosztályoknál és a felnőtt csapatnál zajló szakmai munka azonos legyen, ugyanabban a rendszerben edzenek és játszanak a labdarúgók, s a felnőtt gárda gyakorlatilag – szinte plusz korosztályként – felvegye a lentről érkező tehetségek.

Ehhez teljesen egységes szakmai koncepció, valamint rövid, közép és hosszú távú stratégia szükséges. A célunk az, hogy a fejlődésben előrébb lévő 16-17 éves tehetségek az U17 és az U19 helyett a megye I-es felnőtt bajnokságban játszva, komolyabb terhelést kapva, erősebb versenyhelyzetben essenek át a fejlesztés utolsó szakaszán. Ennek rövid távú haszna, hogy ezek a játékosok még fiatalokként lehetőséget kapnak arra, hogy NB-s bajnokságokban is felfigyeljenek rájuk.

Közép távon a klub folyamatosan versenyben lehet a feljutásért, vagy erősebb korosztály fellépése esetén akár az újabb osztályváltásért is, miközben helyi kötődésű, saját nevelésű játékosokkal szerethetőbb, igazi esztergomi csapata lehet a városnak. Hosszabb távon a tehetségáramlás plusz bevételi forrásokat is jelenthet a klubnak, hiszen komolyabb bajnokságokban, felnőttek között nagyobb eséllyel hívják fel magukra a figyelmet. A folyamatos felvevő jelleg miatt gyakorlatilag hosszú évekig nem lesz rászorulva az egyesület, hogy más kluboktól igazoljon játékosokat.

A rendszer előnye, hogy a fiatalabb korban természetes formahanyatlás, hullámzó ciklus esetén visszajátszhatnak a játékosok saját korosztályukba. Miközben az U17, U19 csapatokban, életkoruknak, tehetségüknek, biológiai érettségüknek megfelelő helyen futballozó játékosok is kiforranak, s ebben az esetben ők kaphatnak lehetőséget a felnőtt együttesben.

Szintén előny, egyben cél is, hogy szinte folyamatosan fiatal, egyre képzetesebb csapata lehet a városnak, amelyhez társulhat egy lendületes, felismerhető stílus, hiszen ugyanabban a rendszerben játszhatnak a futballisták 4-6 éves koruktól 17-19 éves korukig.

Alapelveként fogalmaztuk meg azt is, hogy az amatőr csapatunk profi körülmények között készülhessen, a legkisebbektől a legnagyobbakig.

### 2.3. Konkrét sportszakmai célok kitűzése az utánpótlás korosztálynál

Az utánpótlás korosztályoknál két főbb célt tűztünk ki magunk elé.

Az egyik az, hogy a tömegbázis bővítés, örömfutball jelleget megőrizzük, azaz mindenkit fogadjunk, aki mozogni, futballozni szeretne. Gyakori eset, hogy az egészségügyi és anatómiai problémákkal küzdők (koordinációs problémák, ízületi és érrendszeri betegségek), vagy társadalmi hátrányokkal érkezők is nálunk szeretnének játszani. Számunkra ők is fontosak, esetükben az egyik cél az integráció: beilleszkedjenek egy közösségbe, mozoghassanak, prevencióss jelleggel megőrizzék, vagy visszaszerezzék normális egészségi állapotukat. A másik cél az, hogy olyan sportszerető, egészséges élő, közösségi életre alkalmas, futballintelligens embereket neveljünk belőlük, akik később nem lesznek ugyan aktív játékosok, de bővíthetik pártoló tagjaink, támogatóink, szurkolóink körét, vagy akár szülőkként hozzájárulnak majd gyermekeiket, mert nálunk jó helyen lesznek.

Nyilván minden sportklub és utánpótlás bázis számára fontos cél az is, hogy tehetségeket fedezzenek fel, akik pályafutása később sikeres lehet élklubokban is akár. Ez a második nagyobb célunk. A tehetségek kiválasztásánál alapelvünk a right man right place futballra kivetett elve, azaz a hozzánk érkező gyerekek képességeit helyesen felmérve helyezük el őket arra a szintre, ahová tehetségük predestálja. Így tudatosabban fejleszthetőek a bennük lévő értékek is. A versenyeztetés során két szakmai célt, alapelvet mindig szem előtt tartunk: 1. Hogyan viselik a játékosok, a csapatok a győzelmet? 2. Hogyan fejlődnek magukhoz képest fél, egy év alatt? Utóbbi komoly elemzéseket, adminisztrációt, adattárat is igényel, de a képzett szakemberek edzés és meccs közben is észlelni tudják a változásokat, s ennek megfelelően alakíthatják az egyéni edzésprogramot.

### 2.3. Európai szintű tárgyi (infrastruktúra) és személyi feltételek biztosítása: konkrét célok

Aki járt már nyugat-európai focistadionban (vagy az új trendnek megfelelően akár keletiben, hiszen az orosz arénák is kimagaslóak, Bukarestben pedig jövőre Európa-liga döntőt rendeznek – abban a városban, ahol pár éve még egyetlen stadionban sem volt világítás...), vagy volt már hatvan-hetven ezres, teltházass mérkőzésen, az tudja, milyen különbségek vannak infrastruktúrában. Ám a lemaradásunk nemcsak itt érezhető, hanem az edzőközpontok mennyisége, minősége és felszereltsége, valamint a személyi állomány terén is.

A körülmények és az eszközök javítása nélkül lehetetlen minőségi előrelépést elérni a képzésben, amely nélkül nem lehet eredményeket sem produkálni. Az igazán komoly, európai élklubok, vagy utánpótlásáról híres egyesületek (pl. Ajax, Barcelona, Lille, Dortmund) ma már laboratóriumi körülmények között, csúcstechnológiával körbevéve, óriási egészségügyi háttérrel, s nagy létszámú szakmai stábbal készülhetnek. Ami ott már alapfelszereltség, az nálunk extra. Realistaként nem álmodunk arról, hogy a legjobb talajú, világítással felszerelt edzőközpontban, egyetlen pályán 16 kamera figyelje a játékosok edzőmunkáját, mozgását, miközben testükre szerelt diódák mérjék szervezetük valamennyi mutatóját, hogy aztán egy számítógépes program percek alatti többoldalas elemzést dobjon ki a nyomtatóból.

De azt szeretnénk elérni, hogy:

- legalább egy-egy jó állapotú, folyamatosan karbantartott füves és műfüves pályánk legyen.
- legyen mindegyik pálya öntözőrendszerrel és világítással felszerelt, továbbá fűthető talajú, hiszen fontos cél, hogy a pályákat jó körülmények között, szinte éjjel-nappal labdarúgásra használhassák a gyerekek.
- rendelkezünk az összes olyan felszereléssel, amelyek a minőségi és életkorhoz igazodó edzésekhez szükségesek: különböző méretű és fajtájú labdák a legkisebbektől a legnagyobbakig, cipők több pályatípushoz és méretben, egységes edzés- és meccs felszerelések életkorhoz és időjáráshoz illeszkedően, edzéshez segédeszközök (kapuk, bóják, súlyzók, kötelek, lécek, zsámolyok stb.).
- infrastruktúra, létesítmény fejlesztése: öltözők, zuhanyzók, tárgyalók, pihenők, benti edzésre és fitneszre alkalmas helyiségek, specifikus számítógépek és programok az adminisztrációhoz, elemzésekhez, fejlesztésekhez, megfelelő szállítóeszközök edzéshez, mérkőzésekhez, tornákhoz.
- orvosi és rehabilitációs eszközök biztosítása: orvosi szoba alapfelszereltséggel, vitaminok, speciális táplálékkiegészítők és italok, sérülések kezelésére alkalmas speciális eszközök (a lábsérülések mellett asztma, gerincferdülés javítására is akár) és kellékek (pl. biotron lámpák, sport- és masszázskrémek).
- minimálisan a következő funkciók betöltésére megfelelő, szakképzett, lehetőleg helyi kötődésű szakemberek alkalmazása, folyamatos képzése: szakmai igazgató, vezetőedző (minden korosztálynak külön) speciális edzők (kapusedző, erőnléti edző, speciális csapatrészek edzői, valamint fizioterapeuta), orvos (ortopéd, belgyógyász és/vagy esetleg diatetikus), gyúró, szertáros, titkár-adminisztrátor.

### 3. A megvalósítás eszközei

### 3.1. Tömegesítés: játékosok, szurkolók, események

A fenti, általános célok nem valósulhatnak meg az íróasztal vagy a számítógép mellől. Házról házra, iskoláról iskolára, versenyről versenyre kell járni azoknak, akik ezen a programon, a városért, a klubért dolgoznak. Az országban, a kereskedelmi csatornákon óriási sikerrel zajlanak a különböző tehetségkutató programok – a magyar futballnak, s az FC Esztergomnak meg kell teremtenie a saját Nagy Duett-jét, X-faktor-át, Csillag születés-kjét, Megasztár-ját a nagy esztergomi Fociválasztót, a futball helyi „iWiw-jét és Facebook-ját”.

Szükség van tehát a következőkre:

- folyamatos toborzásra az oviktól kezdve, valamennyi iskolában.
- bekapcsolódni az országos programokba: pl. OTP-MOL Bozsik-program, Ollé-pályaépítő program, Grund-program. A cél az, hogy központi finanszírozásból javuljanak a helyi körülmények!
- tehetségkutató programokra, akciókra, minimum évente egyszer: pl. „keressük Esztergom legjobb 8 éves focistáját, legjobb bal lábát, a selejtezős és döntős eseményen a legtöbb tizenegyest kivédő kapusát, a legtöbbet dekázó leányt” programok.
- nyílt napok: a focicsapat az iskolákban, ovikban, az ovik és iskolák a focipályán.
- flash mob akciók: vasárnapi focimatiné a Bazilika lábánál, pirosak a kékek ellen, nősök a nőtlenek ellen, csuhások a civilek ellen „bulimeccsek” - mindezek a város főterén. Az utcákon nem csak futóversenyt lehet rendezni!
- szurkolói ankétok, szülői értekezletek: prezentációkkal, beszámolókkal, videókkal, személyre szabott elemzésekkel a gyerekekről. Félévente egyszer mindenképpen ajánlott!
- „Szülőmegőrző” – kössük le a szülőt, ameddig a gyerek edzésen van: sportolási lehetőség szülőknél az edzőközpontban, közösségi szoba tévével, videóval, számítógépes játékokkal (szigorúan sportcsatornák és sportfilmek!), orvosi vizsgálat, újság- és szakkönyvtár stb.
- esztergomi fociközösség építése: web2-es eszközökkel az interneten és a mobiltelefonon (közösségi oldal, microsite, hírlevél, mobil hírek, eredménykövető stb.), hagyományos módszerekkel a mindennapokban (közös pályakarbantartás, utazás, bankettek, komoly hazai és/vagy nemzetközi focimeccsre utazások).

### 3.2. Gyerekfutball iskolában és iskolán kívül

Nincs idő meg- és kivárni azt, hogy mikor jön el ismét az idő a sportiskolákra, a napi testnevelési órákra, a napközis programokra, szünidei edzőtáborokra. Közelebb kell vinni a futballt a gyerekekhez, akár úgy is, hogy az iskola falain belülre kerülünk. Mindezt nem erővel, hanem valamennyi iskolával kooperációban. Meg kell értenünk az iskolák, a tanárok kínjait (nincs elég tanár, nincs elég hely, idő, program, pénz stb.), s mindegyik oktatási intézményre speciális programot kidolgozni. Van, ahol nem az a cél, hogy csiszolatlan gyémántokat leljünk, hanem nevelő céllal közösséget építsünk. Van, ahol a szociális problémákra érzékenyeknek kell segíteni azzal, hogy ingyenes lehetőséget adunk focizni, kaphat felszerelést, labdát, eljuthat meccsre, élményeket szerezhethet.

A tömegbázis építéséhez azonban gyerekekre van szükség, vagyis be kell építeni a labdarúgást a tanrendbe: kiváltani egy-egy testnevelési órát (fiúk-lányok vegyesen is focizhatnak, a testnevelő tanár vezetésével is, ha megkapja a kész edzésprogramot) labdarúgással, speciális szakkörként bekerülni a rendszer, délelőtti, vagy napközis órarendbe. Ma már minden „kapható” a sulikban: speciális angol, sakk, dzsudó, karate, bűvészóra, szolfézs – sima focizás miatt nem, ha viszünk hozzá minden kelléket?

Az iskolán kívüli labdarúgást a szervezett keretek közé kell terelni, hiszen itt építhető a jövő, itt irányítható a képzés, s itt van biztonságban a tehetség fejlődése. A fenti akciókkal, programokkal folyamatosan lehet foci-témát szolgáltatni, programokat kreálni, közösséget építeni, szórakoztatni, de a versenyhez, a sportoláshoz szükség van a megfelelő háttérre, amelyet a klub tud biztosítani.

### 3.3. Foci mindenkinek, korra, nemre, egészségre stb. való tekintet nélkül

A futball mindenkié, mindenki a futballé. A sportág keletkezése, történelmi fejlődése bizonyította, hogy örök játék, s mindenki számára elérhető. Az első lépéseket gyakorló kisgyerekek imádják a labdát „pofozgatni”, az ovisok már tétremető meccseket játszanak, iskolás kortól bajnokságokban küzdenek a fiúk, az ügyesebbek profiknak állnak, a kevésbé ügyesek munka mellett amatőr csapatokban játszanak, a játékot szeretők pedig hobbifocistaként üzemi vagy városi kispályás bajnokságban futballoznak. Korhatár nincs, együtt játszhat apa és fia, vagy akár nagyapa, fiú és unoka is. Ha pedig nem bajnokság, akkor játszótér, iskolaudvar, vízpart, kert – bármi lehet pálya, két póló is lehet kapu, ha vagyunk elegenden, s van legalább egy labda.

A sportág sosem veszíti el ezt a szellemiségét, de a tüzet őrizni kell. Éppen ezért klubunknak azt a küldetést is fel kell vállalnia, hogy szervező és húzó erőként odaáll bármilyen kezdeményezés mellé: korosztály csapatait olykor elindítja egy-egy amatőr tornán (Tisztelet), gálamérkőzéseket szervez és vállal (Példakép), szerelésekkel, labdákkal támogatja a kicsiket és nagyokat (Mecénás), figyeli és felügyeli a létesítményeket (Felelősség).

### 3.4. Utánpótlás-nevelés, kiválasztás, tehetséggondozás fejlesztése, erősítése, a fiatal játékosok útja az élvonalba

Az újraindított OTP-MOL Bozsik-program újra lehetőséget arra, hogy a magyar labdarúgás tömegbázisa növekedjen, megsokszorozódjon az igazolt játékosok

száma, az ország minden szegletében legyen esély a játékra, új tehetségeket fedezzünk fel, akiknek legyen előremeneteli útja, életpálya-modellje. A piramoshoz hasonlatos rendszer alján az örömfoci és a technikai tudás elsajátítása szerepel (5-12 év), amelyhez szervezeti hátteret a Gyermek Egyesületi és Gyermek Intézményi Programok biztosítanak. A következő szinten (10-14 év) a tehetségek kiválasztása és a foglalkoztatás szerepel, amely a Bozsik Kibontakoztatási Programban valósulhat meg, mégpedig az egész országot felölelő hálózatban: a régiókban, a megyékben, az alközpontokban és a körzetekben. 15 és 19 év között a hangsúly a tehetségfejlesztésen van, ebben a Bozsik Elit Program segít: kiemelt korosztályos válogatottak, elit akadémiák, kiemelt utánpótlás központok formájában. A rendszer csúcsa pedig az élfutball, vagyis az NB I, a nemzeti válogatott.

A jól felépített országos rendszer akkor lesz működőképes, ha a helyi szinteken ugyanazeken a piramis rendszer alapján folyik a kiválasztás, a képzés és a menedzselés. Mivel Esztergom megyei szinten jelentős városnak számít, a felelőssége is sokkal nagyobb, hiszen regionálisan, megyeileg, az alközpontokban és a körzetekben is szerepet kell vállalni. Egyben adja magát az is, hogy felvevő piaca, gyűjtőbázisa legyen a környező települések tehetségeinek, mindezt természetesen úgy, hogy nem nyomja el a körülötte lévő, kisebb műhelyeket. A gyűjtőközpont jellegből az elosztó jelleg is fakad, azaz, a kiöregedő korosztályokból két irányba vezet az út: felfelé, a magasabb osztályokba, s lefelé, az amatőr bázisba, a tömeglabdarúgásba, s a felnőtt korra is jellemző örömfutballba (lásd előző pont).

Az FC Esztergom szakembereinek folyamatosan keresni kell az együttműködést az országos program irányítóival, konzultációk, fejlesztések, elemzések keretében, hogy a finomhangolásokkal még jobban működő rendszer jöhessen létre a magyar futball sikereise jövője érdekében.

### 3.5. Megfelelő infrastruktúra biztosítása minden szinten (stadionok, edzőpályák, kispályák, grundok, stb.)

Az infrastrukturális fejlesztés alapvetően állami feladat, hiszen ezek tulajdonjoga is a legtöbb esetben az államnál marad, még akkor is, ha sok esetben az üzemeltetés, fenntartás az önkormányzatokat terheli.

A létesítmények fejlesztése két irányból közelíthető meg: a régebbi sportpályák felújítása és bővítése, valamint új létesítmények, sporttelepek bővítése. Az évekkel ezelőtt létrehozott Ollé program új pályák építését célozza meg, a program sikeressége vitathatatlan, de még több évre és rengeteg munkára van szükség, hogy teljesnek mondhassuk. A tervek szerint összesen 200 lesz az új, vagy felújított pályák száma. A lakóhelyi pálya program keretében további összesen 300 pálya készül, elsősorban az elmaradott régiókban, a játszótérek, lakótelepek mellett, s ezek főleg kispályák lesznek (így épülhet egymásra a Mindenki focizzon! és a Legyen hol focizni! Alapelvek). Az Iskolaudvari pálya program (szintén 300 pálya) a grundok feltámasztását tűzi ki célul: új pályákkal, a betonos udvarok fűvesítésével, a régiek felújításával, a klasszikus grundhangulat megteremtésével.

Az alapvető fejlesztések megtörténte a magyar labdarúgás létérdeke, s ez nem állhat meg a fentiek nélkül. Szintén stratégiai fontosságú, hogy legyen új, szimbólikus megújulást is sugalló nemzeti stadionunk (Puskás Stadion újraképzése), az élvonalbeli klubok modern, nemzetközi meccsek rendezésére is alkalmas arénákban játszhassanak, modern, jól felszerelt edzőközpontok szülessenek (a Telki központ mintjára), s helyi szinten, az utánpótlás korosztályok is megfelelő mennyiségű, minőségű pályákon és környezetben készülhessenek.

Az FC Esztergom számára szintén létkérdés, hogy belépjen a központi kezdeményezésekbe, s pályázatok útján megfelelő forrásokhoz jusson, amelyekkel megvalósíthatja fejlesztési céljait. Emellett lépéseket teszünk a magántőke bevonására is, mert hiszünk abban, hogy a gyerekfutballban is lehetséges a K F modell. Elsősorban a helyi kötődésű vagy illetékességű cégeket keressük meg, s olyan együttműködési stratégiát dolgozunk ki, amelyben érvényesül a klasszikus win-win situation.

A létesítmények sportcélok mellett üzleti érdekeket is szolgálhatnak, különböző üzlethelyiségekkel, konferencia- és vagy kiállítóközpontként is működhetnek, így bevétel termelésére is alkalmassá válhatnak. Ilyen modell alapján működik például az ETO Park – hasonló jelleggel szeretnénk Esztergom új futballközpontját és egyben létesítményparkját megépíttetni, s a főtámogatóval közösen üzemeltetni.

### 3.6. Stadion biztonság rendszerének kidolgozása (kártyás beléptető rendszer, ellenőrzés, kamera rendszerek, jogi háttér megalkotása)

Az MLSZ új vezetése nagy lendülettel látott neki olyan, korábban megoldhatatlannak látszó problémák megoldásához, mint a biztonsági kérdések, jogi szabályozások előkészítése a politikai képviselőivel (a szeptember elsején életbe lépett un. huligántörvény), s stadionok, valamint a beléptető rendszerek fejlesztése. Klubunk célja az, hogy egyrészt végrehajtsa a különböző programok kötelező elemeit, betartsa és betartassa a törvényi előírásokat, valamint kiemelten figyeljen a biztonsági célokra, hiszen ezek nélkül nem lehet családi sporteseményre varázsolni a mérkőzéseket. Fontos cél az is, hogy pályázatok és egyéb lehetőségek révén hozzájusson azokhoz az anyagi forrásokhoz és eszközökhöz, amelyek lehetővé teszik a célokat.

Ettől függetlenül neki kell kezdeni a saját, esztergomi szurkolói rendszer, adatbázis építéséhez, a szurkolói kártyák bevezetéséhez. Szükséges saját biztonsági

szolgálat létrehozásához, amelynek vezetője folyamatosan konzultál az országos és megyei illetékesekkel, figyeli a szabályozásokat, külföldi és hazai példákat, tapasztalatokat, továbbá komoly adatbázist épít, hogy a stadion a békés szurkolók, s ne randalírozásra vágyó emberek otthona legyen.

### 3.7. Edzők, edző-pedagógusok képzése magas színvonalon, minősítés, megbecsülés

A tehetségek felkutatása, képzése, fejlesztése csakis akkor lehet sikeres, ha mindezt szakértő kezek irányítják. Ezen a területen szintén szükség van arra, hogy bővítsük a tömegbázist, s életpálya-modellt kínáljunk azoknak, akik edzőként, testnevelő tanárként szeretnének hozzájárulni futballunk felemelkedéséhez. Az UEFA-szintű edzőképzés az utánpótlás edzőktől az élvonalbeli edzőkig felöleli a képzést, egyben karrierpályát is mutat. Emellett a Testnevelési Egyetem oktatási segédanyagai, hatalmas szakmai tudása szintén szükséges a továbbfejlesztéshez. A folyamatos képzéshez szükség van arra is, hogy nyitott szemmel járjunk a nagyvilágban, s nyomon kövessük, hogyan, mivel dolgoznak a különböző futballkultúrákban.

Az FC Esztergom megkeresi a kapcsolatot az edző- és testnevelési tanár képzést irányítókkal, s arra törekszik, hogy edzői, szakemberei megszerezhessék a hazánkban elérhető legmagasabb végzettségeket. Emellett kapcsolataink révén külföldi partnerklubokat, oktatási intézményeket keresünk meg, amelyekkel együttműködést kötünk a következő témákban: study tour edzőknek, utánpótlás tornákon kölcsönös részvétel, játékosok cseretábora, fejlesztések, adattárak, elemzések megosztása, technológiai konzultációk. A klub dolgozói emellett itthon idegen nyelvi és kommunikációs oktatásban is részesülnek.

Célunk, hogy lehetőleg helyi vagy megyei kötődésű, egykori élvonalbeli labdarúgókat is bevonjunk a szakmai konzultációkba: vezetőedzőként, speciális edzőként, tanácsadóként, tiszteletbeli nagykövetként, példaképként.

Költségvetésünket úgy kell alakítani, hogy szakemberek anyagilag is érezzék a figyelmet, megbecsülést, s folyamatos szakmai és anyagi fejlődésre, karrierre legyen lehetőségük. Ehhez fontos lesz támogatókat is találnunk, akik a sikeresebb edzőinket egyéni ösztöndíjakban is részesíthetnék (pl. nagyobb összegű díjak, amelyeket évente egy utánpótlás edző érdemelhet ki).

### 3.8. A színvonalas labdarúgáshoz szükséges további szakemberek képzése, biztosítása (pl. játékvezetők)

Fentebb írtuk, hogy egy jól működő klubmodell szakmai stábjában minimálisan milyen típusú pozíciók betöltése szükséges. Nem hiszünk abban, hogy multifunkcionális szakembereket kell alkalmaznunk, hiszen nem lehet egyszerre valaki jó edző és ösztöndíjas orvos, nyelveket beszélő menedzser és precíz szertáros. Abban viszont hiszünk, hogy a szakembereinknek közös szakmai elveket kell vallaniuk, s érteniük kell a futball alapnyelvezetét, akár orvosi, akár etikai, akár futballszakmai kifejezésről van szó.

Mivel a cél az, hogy volt élvonalbeli játékosokból, UEFA-licencet szerző edzőkből, vagy TF-et végző testnevelő tanárokból álljon össze a szakmai stábunk, ezek a szakemberek a műhelyekből magukkal hoznak egy alapvető sport- és élettani alaptudást. Ezek fejlesztése részben szervezett módon (lásd előző pont), részben egyénileg történhetnek. A klub virtuális szakmai könyvtárat hoz létre, amelyen begyűjti és elérhetővé teszi a legfrissebb tanulmányokat, segédeszközöket, audiovizuális anyagokat, linkeket, fórumokat. Itt nemcsak a futballszakmai információk, hanem a nevelés, az egészségügy és a kommunikáció „tananyagai” is fellelhetőek lesznek.

Minden edzőnknek emellett kötelező lesz elvégezni az alapfokú játékvezetői tanfolyamatot (célja: a szabályok pontos ismerete, a példamutató viselkedés a pálya szélén, a fair play szellemiségének képviselése), s lehetőséget biztosítunk idegen nyelvi oktatásra, elsősorban szakmai nyelvismeretre.

### 3.9. Nemzetközi kapcsolatok, képviselő, standardok, licencek bevezetése

Klubunkra természetesen minden működtetési és sportszakmai licenc megszerzése kötelező jelleggel bír, alapelveink közé tartozik, hogy tisztán, átláthatóan gazdálkodjunk, rendelkezünk a szükséges engedélyekkel, s betartsuk a futball és a jog előírásait. A licencek, az adminisztráció és a gazdálkodás a klub menedzsmentjének feladata, ehhez pontos feladatmegosztás, követelményrendszer és megfelelő képzettségű szakember gárda szükséges.

A nemzetközi kapcsolatokról fentebb már ejtettünk pár szót. Stratégiai cél, hogy testvérklubot találjunk Nyugat-Európából, amely egyrészt biztosítja a folyamatos összeköttetést, tehetségáramoltatást az európai elit felé, másrészt szakmai és diplomáciai együttműködések eredményez.

Fontosnak tartjuk azt is, hogy a klub értékei, elvei, módszerei, céljai minden kolléga, szülő, gyerek, üzleti vagy egyéb partner előtt ismereteseek legyenek. Meg kell fogalmazni identitásunkat, küldetésünket, céljainkat, amelyeket az új belépők, generációk is magukénak érezhetnek, a távozók pedig jó szívvel képviselhetnek futballistaként vagy magánemberként későbbi pályafutásuk során.

Ennek eszközeként megalkotjuk az FC Esztergom alapidokumentumait:

- Szervezeti és működési szabályzat,
- How we work? alapidokumentum arról, hogyan dolgozunk, milyen elveket képviselünk,
- FCE Style Guide (klub értékek, öltözködési és viselkedési szabályok, belső kommunikációs szabályok, arculati előírások)



- Szakmai kódex – kézisztárként szolgálva
- Fair Play és Etikai kódex (gyerekekre, edzőkre, szülőkre vonatkozóan)

Ezeket mindenki számára elérhetővé tesszük honlapunkon, évente minimum egyszer prezentáljuk sportolóinknak, támogatóinknak, szülőknek, szakembereknek, azok tartalmát pedig betartjuk és betartatjuk.

### 3.10. Sportegészségügy a foci szolgáltatásban, sport és tudomány

Erről a témakörrel már többször tettünk említést, hiszen ezen a területen meglehetősen nagy a magyar futball lemaradása. Nem kívánjuk orvossá képezni szakembereinket, de orvosokkal, orvosi háttérrel és eszköztárral mindenképpen fel kell szerelni klubunkat. Az ő feladatuk kettős: az egészség megőrzése prevenciók útján, valamint az életkornak megfelelő sportorvosi és rehabilitációs háttér biztosítása.

Célszerűnek tartjuk az együttműködést az Esztergomi kórházzal, a Sportkórházzal, és az egészségügyi államtitkársággal. K F jellegű kapcsolatra törekszünk olyan gyógyszeripari cégekkel, amelyek termékei, kutatásai, szakemberei sport- és labdarúgás központúak (pl. Béres). A sporttudomány vívmányait, fejlesztéseit, kutatási eredményeit meg kell osztanunk a klub dolgozóival, ebben számítunk a Testnevelési Egyetem szakembereire előadások, akár workshop jellegű képzések formájában.

### 3.11. Kötődés a labdarúgáshoz és a klubokhoz (klubkártya, bérletek, fan és pártoló tag klubok)

A lojalitás az élet minden területén fontos, így klubunk is stratégiai célnak tekinti, hogy közössége, bázisa épüljön játékosaiból, pártolóiból, szurkolóiból.

Minden igazolt játékosunk klub- és tagsági kártyát kap, amelynek előfeltétele a központi adattár létrehozása. A személyes adatok mellett sportszakmai adatokat is tartalmazó profilokat hozunk létre, amelyeket elektronikusan tárolunk, így bármikor hozzáférhetőek, bővíthetőek, kereshetőek.

A mérkőzésekre látogatók számára bérleteket biztosítunk, amelyek többféle kategóriát különböztethetnek meg:

- családi bérletek (felnőtt és gyerek együttes kedvezményeivel)
- szezonális bérletek (fél vagy egész szezonnra)
- névre szóló bérletek, névre szóló üléstáblákkal
- VIP-bérletek (ehhez szükséges VIP-páholy létesítése a stadionban)

Klubunk támogatja a szervezett, regisztrált szurkolói klubokat, amelyek működéséhez minden szükséges eszközt biztosít, s lehetőséget ad a klub létesítményeinek időnkénti használatára (tárgyaló, szurkolói tornák, bankettek).

Létrehozzuk az FCE közösségi oldalait a Facebookon, Twitteren és iWiwen, amelynek tagjait egyrészt folyamatosan ellátjuk releváns tartalmakkal (vagy a közösség tagjai egymást), másrészt lojalitás programok keretében a klubhoz kötjük és különböző előnyöket biztosítunk számukra. A Lojalitás Program és FCE Kártya jövőbeni bevezetése lehetőséget ad a támogatói kör szolgáltatásainak kedvezményes használatára, különböző mértékben, hogy szó szerint megérje FCE-szurkolónak lenni. Ez időigényesebb folyamat, de ennek menedzselése középtávon is fontos feladat, hiszen kiváló image-építő és CRM-eszköz kerülhet a klub kezébe.

### 3.12. Belső és külső kommunikáció, média kapcsolatok

A belső kommunikációról részben már volt szó, hiszen említettük, hogy létrehozuk az úgynevezett Style Guide-t, amely tartalmazza a klubértékeket, továbbá a belső kommunikációs szabályokat. Belső kommunikációs eszközként használhatóak a közösségi oldalaink, a honlapunk, továbbá, igény esetén a saját tartalommal bíró FCE belső kiadvány is.

Azt valljuk, hogy a klub kommunikációja csak akkor lehet hiteles, ha őszinte, releváns tartalommal bír, s kiszolgál. A klasszikus külső kommunikációs eszközök (sajtótájékoztatók, klubkiadványok, műsorfüzetek, sajtóközlemények) mellett a web és web2 elemeit is bátran kell használnunk, így: honlap, közösségi oldalak, elektronikus hírlevelek, mobil applikációk.

A helyi, megyei és országos sajtóval is baráti, konstruktív kapcsolat kiépítése a cél. Ehhez megfelelő tartalmat kell szolgáltatnunk, a sajtó munkatársai számára igényes és működő helyszínt, modellt kell létrehozni (pontos forgatókönyvek meccsek előtt, szabályozott és egyszerű akkreditációs rendszer, wifi-vel is felszerelt sajtóterasz, mixed zone, catering, mosdók). Nálunk mindenki egyformán fontos, ugyanakkor a médiumok adottságait, nagyságát figyelembe kell venni, azaz tévék, országos napilapok igényeit prioritásként kell kezelni.

Kommunikációnknak proaktívnak, vagyis kezdeményezőnek kell lennie, ugyanakkor semmilyen probléma, nehéz helyzet elől nem lehet kitérni, hanem őszintén kell kommunikálni – a megfelelő embereknek, a megfelelő helyen a megfelelő tartalommal. Kommunikációs alapelveinket meg kell ismertetni a sajtóval, amelyet minden szezon előtti sajtó-klub nyílt nap, találkozó alkalmával célravezető megtenni.

A kommunikáció irányításáért szakember felel, aki a klubmenedzser irányítása alatt, de a szakmai igazgatóval konzultálva dolgozik (nem zavarhatja semmi a szakmai munka eredményességét).

**7 Személyi jellegű ráfordítások (több támogatási időszakra vonatkozó támogatás igénylése esetén támogatási időszakonként töltendő ki) A pozíciók indoklása a [16. oldalon](#) történik.**

Támogatási időszak	<sup>8</sup> Támogatott pozíció(k) megnevezése	Újjonnan létrehozott-e a pozíció?	Fő	Időtartam (hónap)	<sup>10</sup> Alkalmazás típusa	Havi bruttó bér és egyéb juttatások (Ft/hó/fő)	Munkáltatói járulékok (Ft/hó/fő)	<sup>9</sup> Pozícióra jutó ráfordítás összesen(Ft)
Összegzés:								
			0	0		0 Ft	0 Ft	0 Ft

**Tervezett összes személyi költség alakulása a 2011. és 2014. közötti időszakban**

Időszak	Önrész (Ft)	Igényelt támogatás (Ft)	Összesen (Ft)
2011/12 ▾	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2012/13 ▾	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2013/14 ▾	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2014/15 ▾	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Összegzés:			
összesen:	0 Ft	0 Ft	0 Ft

7. Az utánpótlás-nevelési és képzési feladatokkal támogatása keretében elszámolható személyi költségeket az utánpótlás-nevelésnél (4.3), illetve a képzésnél (4.4) kell feltüntetni, figyelemmel a 107/2011. (VI. 30.) Korm. rendelet 2. § (1) bekezdés 3. pont a) és f) alpontjára, a 11. pont i) alpontjára.

8. Utánpótlás-nevelésben foglalkoztatottak nélkül.

9. Az egyes sorokon jelölt támogatási időszak július 1. és következő év június 30. közötti időszakra számítva.

10. EKHO1 Főállású EKHO-s munkaviszony szerint adózó, EKHO2 Másodállású, nyugdíjas vagy EKHO-s megbízási szerződés, Általános munkaviszony szerint adózó vagy Megbízási szerződés szerint adózó a megbízott.



2011/12	TEB	Beruházás lebonyolítás	Indoklás összefoglalása lent Indoklás összefoglalása lent található.	Nem	3 750 000 Ft	2013-12-31	<input type="checkbox"/>
2011/12	TEB	Építés Munka Csamok		Nem	63 532 550 Ft	2013-12-31	<input type="checkbox"/>
2011/12	TEB	Tervezés	Indoklás összefoglalása lent található.	Nem	3 125 000 Ft	2013-12-31	<input type="checkbox"/>
2011/12	TEB	Beruházás lebonyolítás	Indoklás összefoglalása lent található.	Nem	1 250 000 Ft	2013-12-31	<input type="checkbox"/>
2011/12	TEB	Műszaki ellenőrzés	Indoklás összefoglalása lent található.	Nem	750 000 Ft	2013-12-31	<input type="checkbox"/>
Összegzés:							
				összesen:	356 028 670 Ft		

**Tervezett sportcélú, nem ingatlanfejlesztésre irányuló tárgyi eszköz beruházások, felújítások – az építési beruházással, felújítással járó, sportcélú ingatlanfejlesztésre irányuló tárgyi eszköz beruházás/felújítás kivételével – értéke számított alakulása a 2011. és 2014. közötti időszakban:**

Időszak	Önrész (Ft)	Igényelt támogatás (Ft)	Összesen (Ft)
2011/12	106 808 601 Ft	249 220 069 Ft	356 028 670 Ft
2012/13	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2013/14	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2014/15	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Összegzés:			
összesen:	106 808 601 Ft	249 220 069 Ft	356 028 670 Ft

Létezik-e harmadik személy által biztosítható hasonló infrastruktúra a vonzaskörzetben?  Igen  Nem

A beruházás összértéke a 10 millió Ft-ot meghaladja?  Igen  Nem

**Kérjük, ismertesse a beruházást (szakmai indokok, kapcsolódó feladatok)**

Egyesület a városi önkormányzattal, helyi középiskolával, annak fenntartójával együttműködik a sport területén. Az együttműködés célja, hogy a sporttevékenységet, mint az oktatási intézmény alapító okiratában meghatározott egyik alaptevékenységet fejlesszék, korszerűsítsék, mindamellett a fenntartó zavartalan közoktatási feladatellátását is biztosítsák, minőségét javítsák az egyesület érdekeinek is megfelelően. A fenntartó, valamint az általa fenntartott oktatási intézmény az egyesület szakmai támogatásával, illetve szakmai programjával, valamint az általa tervezett beruházások, fejlesztések végrehajtásával hatékonyabb, és szakszerűbb sportoktatást tud nyújtani, hozzájárulva ezzel a tanulók fizikai, szellemi fejlődéséhez, az alaptevékenység teljesítéséhez.

Az együttműködés keretében az egyesület vállalja, hogy szakmai programja révén az oktatási intézmény sporttevékenységét fejleszti, illetve lehetőségekhez képest a sporttevékenység ellátásához szükséges technikai feltételeket - látvány-csapatsportok támogatása, adókedvezmény felhasználásával, valamint a beruházással létrejött létesítmények üzemeltetési jogának gyakorlásával - meg kívánja teremteni. A technikai feltételek létrehozása érdekében az oktatási intézmény, valamint a fenntartó a jelen megállapodásban megfogalmazott feltételek teljesítése esetén biztosítja, hogy az egyesület az általa tervezett és a felek által elfogadott beruházásokat elvégezhesse, ezáltal a saját és az sportoktatási célok teljesüljenek.

11. Az utánpótlás nevelési feladatokhoz beszerzett tárgyi eszközt a 8. oldalon kell feltüntetni.

**Utánpótlás-nevelésben igazolt játékosok száma (fő)  
Ha valamely korosztályban nincs játékosa, töltsse fel 0-val a mezőt!**

	2011/12-es bajnoki évad			2012/13-es bajnoki évad			2013/14-es bajnoki évad			2014/15-es bajnoki évad		
	Foglalkoztatott játékosok száma	Versenyengedéllyel rendelkező játékosok	Bajnokságban (MLSZ által kiírt) szereplő csapatok	Foglalkoztatott játékosok száma	Versenyengedéllyel rendelkező játékosok	Bajnokságban (MLSZ által kiírt) szereplő csapatok	Foglalkoztatott játékosok száma	Versenyengedéllyel rendelkező játékosok	Bajnokságban (MLSZ által kiírt) szereplő csapatok	Foglalkoztatott játékosok száma	Versenyengedéllyel rendelkező játékosok	Bajnokságban (MLSZ által kiírt) szereplő csapatok száma

Korosztály	(Fő)	száma (Fő)	száma (Db)	(Fő)	száma (Fő)	száma (Db)	(Fő)	száma (Fő)	száma (Db)	(Fő)	száma (Fő)	(Db)
U13 és alatta	52	22	1	75	30	1	100	50	2	100	50	2
U14-15	22	21	1	35	30	1	40	35	1	50	44	2
U16-17	30	29	1	35	30	1	40	35	1	50	44	2
U18-19	15	15	1	20	20	1	25	25	1	25	25	1

**<sup>12</sup> Egyes korosztályok 2011/12-es évadra felkészüléséhez, versenyeztetéséhez és foglalkoztatáshoz szükséges költségek (Ft) (ha valamely jogcímre nem pályázik, kérjük írjon 0-t!)**

Jogcím	2011/12-es bajnoki évad	2012/13-es bajnoki évad	2013/14-es bajnoki évad	2014/15-es bajnoki évad
Sporteszköz, sportfelszerelés beszerzése	4 150 000 Ft	5 000 000 Ft	6 000 000 Ft	6 000 000 Ft
Gyógyszerek, diagnosztikai eszközök	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Személyszállítási költségek	4 500 000 Ft	5 400 000 Ft	5 900 000 Ft	6 800 000 Ft
<sup>13</sup> Nevezési költségek	200 000 Ft	300 000 Ft	400 000 Ft	500 000 Ft
<sup>14</sup> Rendezési, felkészítési, képzési költségek	2 800 000 Ft	3 300 000 Ft	3 750 000 Ft	4 100 000 Ft
<sup>15</sup> Verseny és játékgendélyek kiállításának költségei	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Sportlétesítmény, sportpálya bérleti díja	3 500 000 Ft	3 500 000 Ft	4 000 000 Ft	4 000 000 Ft
Felkészítéssel, edzőtáboroztatással és versenyeztetéssel közvetlenül összefüggő szállás és étkezés költsége	3 500 000 Ft	4 200 000 Ft	4 500 000 Ft	5 000 000 Ft
A programban résztvevő sportszakemberek személyi jellegű ráfordításai	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Logisztikai költségek (csak bérlet) – kivéve személygépkocsi és motorkerékpár	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft

**Tervezett összes utánpótlás-nevelés ráfordítása a 2011-2014 közötti időszakra (Ft)**

Időszak	Önrész (Ft)	Igényelt támogatás (Ft)	Összesen (Ft)
2011/12 <input type="text"/>	1 865 000 Ft	16 785 000 Ft	18 650 000 Ft

2012/13	2 170 000 Ft	19 530 000 Ft	21 700 000 Ft
2013/14	2 455 000 Ft	22 095 000 Ft	24 550 000 Ft
2014/15	2 640 000 Ft	23 760 000 Ft	26 400 000 Ft
<b>Összegzés:</b>			
összesen:	9 130 000 Ft	82 170 000 Ft	91 300 000 Ft

Az utánpótlás nevelési feladatokhoz beszerzett tárgyi eszközt az 5.3-ban kell feltüntetni.

12. Amennyiben több évadra tervez, töltsse ki a táblázatot minden évadra.

13. Az MLSZ által szervezett bajnokság vagy verseny nevezési díja nem számolható el.

14. A 9. oldalon kitöltöttekkel nem lehet átfedés, itt csak az utánpótlással kapcsolatos képzési költségek jelenhetnek meg.

15. Ide nem értve az MLSZ által megállapított, a szakszövetség díjfizetési rendjében rögzített díjakat a verseny- és játékgengedélyek esetén.

#### A kérelmező által szervezett képzések költségei

Évad	Képzés címe	Képzés típusa	Oktatók várható személyi költségei (Ft)	Oktatók várható utazási és szállás költségei (Ft)	Képzésben résztvevők várható utazási és szállás költségei (Ft)	Egyéb folyó költségek (Ft)	Amortizáció (Ft)	Tanácsadói szolgáltatások (Ft)	Képzésben résztvevők személyes költségei (Ft)	Összesen
<b>Összegzés:</b>										
			0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft

#### Tervezett képzési költség számított alakulása a 2011. és 2014. közötti időszakban

Időszak	Típus	Önrész (Ft)	Igényelt támogatás (Ft)	Összesen (Ft)
2011/12	Á	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2011/12	SZ	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2012/13	Á	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2012/13	SZ	0 Ft	0 Ft	0 Ft
		0 Ft	0 Ft	0 Ft

2013/14	A SZ	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2014/15	Á	0 Ft	0 Ft	0 Ft
2014/15	SZ	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Összegzés:				
	összesen:	0 Ft	0 Ft	0 Ft

### Közreműködői költségek

Évad	Közreműködő által végzett feladat leírása	Kapcsolódó jogcím	Közreműködő díjazása (Ft)
2011/12	a sportfejlesztési program előkészítése (támogathatósági vizsgálatához szükséges információk összegyűjtése - kérelem összeállítása - menedzselése) - a támogatott program megvalósítás során egyesületi menedzsment szakértői támogatása a megvalósítás teljes folyamatában - a felhasználási program során szükséges adatszolgáltatási, jelentéstételi kötelezettség, valamint az elszámolás teljesítése körében - pénzügyi menedzsmentben valamint a végső elszámolási és a negyedéves előrehaladási jelentések előkészítésében történő közreműködés.	utánpótlás r	400 000 Ft
2011/12	a sportfejlesztési program előkészítése (támogathatósági vizsgálatához szükséges információk összegyűjtése - kérelem összeállítása - menedzselése) - a támogatott program megvalósítás során egyesületi menedzsment szakértői támogatása a megvalósítás teljes folyamatában - a felhasználási program során szükséges adatszolgáltatási, jelentéstételi kötelezettség, valamint az elszámolás teljesítése körében - pénzügyi menedzsmentben valamint a végső elszámolási és a negyedéves előrehaladási jelentések előkészítésében történő közreműködés.	tárgyi eszkö	7 200 000 Ft
Összegzés:			7 600 000 Ft

### Tervezett közreműködői költségek, évadokra lebontva

Időszak	Díjazás (Ft)
2011/12	7 600 000 Ft
2012/13	0 Ft



2013/14	0 Ft
2014/15	0 Ft
Összegzés:	
összesen:	7 600 000 Ft

**Javasolt indikátorok a sportfejlesztési program teljes időtartamára vonatkoztatva  
(Ha valamely indikátor nem értelmezett, kérem töltsse fel 0-val az adott mezőket.)**

Indikátor megnevezése	Mértékegység	Megjegyzés	Kiindulási érték (jelenlegi)	Célérték (támogatási időszak vége)	Változás a bázisév %- ában
<b>OUTPUT INDIKÁTOROK</b>					
Teljes szakember állomány	Fő				0 %
Felsőfokú végzettséggel rendelkező szakemberek száma	Fő				0 %
OKJ-s végzettséggel rendelkező edzők száma	Fő				0 %
Licence-szel rendelkező edzők száma	Fő				0 %
Edzőtáborok száma	db				0 %
Szakemberek átlagfizetése	Ft				0 %
Épített/felújított sportcélú ingatlanok száma	db				0 %
Épített/felújított kiszolgáló létesítmény	m2				0 %
Egyéb indikátor:					
					0 %
					0 %
					0 %

**Javasolt indikátorok a sportfejlesztési program teljes időtartamára vonatkoztatva  
(Ha valamely indikátor nem értelmezett, kérem töltsse fel 0-val az adott mezőket.)**

Indikátor megnevezése	Mértékegység	Megjegyzés	Kiindulási érték (jelenlegi)	Célérték (támogatási időszak vége)	Változás a bázisév %-ában
<b>EREDMÉNY INDIKÁTOROK</b>					
Korosztályos sportolók száma:					
U13 és alatta	Fő		45		- 100 %
U14-15	Fő		21		- 100 %
U16-17	Fő		0		0 %
U18-19	Fő		25		- 100 %
Kiemelt biztonsági kockázatú sportrendezvények száma	db		0		0 %
Egyéb indikátor:					
					0 %
					0 %
					0 %

Tisztelt Jóváhagyást Végző Szervezet!

A társasági adóról és az osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény, illetve a látvány-csapatsport támogatását biztosító támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól szóló 107/2011. (VI. 30) Korm. rendelet 4. § (1) bekezdése, 16. § (2) bekezdése, továbbá a közigazgatási hatósági eljárás és szolgáltatás általános szabályairól szóló 2004. évi CXL. tv. 29.§ (1) bekezdése alapján kérem, hogy a fenti sportfejlesztési programot jóváhagyni szíveskedjenek.

Egyúttal nyilatkozom arról, hogy a látvány-csapatsportok támogatásával összefüggő sportfejlesztési program jóváhagyására és a támogatási igazolás kiadására irányuló hatósági eljárásban fizetendő igazgatási szolgáltatási díjról szóló 39/2011. (VI. 30.) NEFMI rendeletben előírt, a jelen kérelemre vonatkozó igazgatási szolgáltatási díjat megfizettem, amit jelen kérelem benyújtásával egyidejűleg a rendeletben foglaltak szerint előírt módon igazolok.

Kelt:  (helység),  (év)  (hó)  (nap)

---

Kérelmező **cégszerű** aláírása

P.H.

Alulírott Bánfi János, mint a Kérelmező képviselője,

1. kijelentem, hogy a kérelemben foglalt adatok, információk és dokumentumok teljes körűek, valósak és hitelesek;
2. tudomásul veszem, hogy a jóváhagyást végző szervezet a sportfejlesztési program jóváhagyása érdekében a Kérelmezőtől további adatokat kérhet;
3. kijelentem, hogy a Kérelmező az adózás rendjéről szóló 2003. évi XCII. törvény 178. § 32. pontja szerint –köztartozásmentes adózónak minősül, és szerepel a köztartozásmentes adózói adatbázisban,;
4. kijelentem, hogy a Kérelmező az államháztartás alrendszeréből juttatott és már lezárt támogatásokkal megfelelő módon elszámolt, a támogatásokra vonatkozó szerződésekben vállalt kötelezettségeit teljesítette;
5. kijelentem, hogy a Kérelmezővel szemben a bíróság nem rendelte el a csődeljárást vagy a sportszervezet felszámolását, továbbá nem áll végelszámolás vagy kényszer-végelszámolás alatt,
6. kijelentem, hogy a Kérelmező működését a bíróság nem függesztette fel, valamint megszüntetésére eljárás nincs folyamatban,
7. kijelentem, hogy a Kérelmező nem áll a sportigazgatási szerv által a látvány-csapatsport támogatását biztosító támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól szóló 107/2011. (107/2011. (VI. 30.) Korm. rendeletben meghatározottak szerint alkalmazott támogatásból kizárás hatálya alatt, és

- a. a látvány-csapatsportban működő hivatásos vagy amatőr sportszervezet
- b. az országos sportági szakszövetség országos hivatásos, amatőr vagy vegyes (nyílt) versenyrendszerében (nemzeti bajnokság) a sportág versenyszabályzata szerinti valamelyik felnőtt vagy utánpótlás osztály egyikében – diák sportegyesület feladatait ellátó amatőr sportszervezet esetén a diák- és főiskolai-egyetemi sportszövetség által szervezett versenyeken – részt vesz vagy a részvételre indulási jogot szerzett, vagy
- c. valamely felsőoktatási intézménnyel kötött együttműködési megállapodás alapján biztosítja a felsőoktatási intézmény keretei között szervezett sporttevékenység ellátását azzal, hogy egy felsőoktatási intézmény egy látványsportágban csak egy sportszervezettel köthet együttműködési megállapodást – kivéve, ha a felsőoktatási intézmény keretei között több kar működik, ilyen esetben felsőoktatási intézményi karonként köthető egy sportszervezettel együttműködési megállapodás –, és a sportszervezet az országos sportági szakszövetség országos hivatásos, vegyes (nyílt) vagy amatőr versenyrendszerének (nemzeti bajnokság) valamelyik osztályában, vagy a főiskolai-egyetemi sportszövetségek által kiírt főiskolai-egyetemi bajnokságban részt vesz.

8. hozzájárulok ahhoz, hogy a Magyar Államkincstár által működtetett monitoring rendszerben nyilvántartott igénylői adataimhoz a jogszabályban meghatározott jogosultak, valamint az Állami Számvevőszék, a Kormányzati Ellenőrzési Hivatal, a Nemzetgazdasági Minisztérium és a csekély összegű támogatások nyilvántartásában érintett szervek hozzáférjenek;
9. vállalom, hogy a támogatás felhasználásáról történő elszámolásban személyes adatokkal szereplő természetes személyektől a személyes adataik kezelésére szóló engedélyt beszerezem;
10. kötelezettséget vállalok arra, hogy a jelen kérelemben közölt bármilyen adatban, tényben illetve a támogatást befolyásoló körülményben beálló változásról haladéktalanul, de legkésőbb 8 napon belül írásban értesítem a jóváhagyást végző-, illetve az ellenőrző szervezetet;
11. amennyiben a tárgyi eszköz beruházás, felújítás sportcélú ingatlanra irányul, úgy vállalom, hogy
  - a) a beruházás üzembe helyezését követő legalább 15 évben az adókedvezmény alapjául szolgáló beruházás révén üzembe helyezett ingatlan sportcélú, elsődlegesen piaci alapon történő hasznosítását (jogszabályban meghatározott kivétellel) fenntartom, valamint benyújtom a sportcélú ingatlan tulajdonosának előzetes írásbeli hozzájárulását arról, hogy erre az időtartamra a Magyar Állam javára az ingatlan-

nyilvántartásba az igénybe vett adókedvezmény mértékéig jelzálogjog kerül bejegyzésre,

b) a beruházás üzembe helyezését követő legalább 15 évben az adókedvezmény alapjául szolgáló beruházás révén üzembe helyezett sportcélú ingatlant iskolai és diáksport események, szabadidősport események és más, közösségi célú (különösen: kulturális, turisztikai) események lebonyolítása céljából

ba) naponta a sportcélú ingatlan üzemidejének legalább 20 %-ában és

bb) évente legalább 10 nap időtartamban ingyenesen vagy kedvezményes áron hasznosítom,

c) a jelenértékén legalább 5 millió forint értékű tárgyi eszköz felújítás esetén a támogatásból megvalósuló felújítást legalább 5 évig az eredeti rendeltetésének megfelelően hasznosítom, valamint benyújtom a sportcélú ingatlan tulajdonosának előzetes írásbeli hozzájárulását arról, hogy erre az időtartamra a Magyar Állam javára az ingatlan-nyilvántartásba az igénybe vett adókedvezmény mértékéig jelzálogjog kerül bejegyzésre,

d) a jelenértékén legalább 10 millió forint értékű tárgyi eszköz beruházás, felújítás esetén a sportcélú ingatlanfejlesztésre nyílt pályázatot írok ki és – figyelemmel a látvány-csapatsport támogatását biztosító támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól szóló 107/2011. (107/2011. (VI. 30.) Korm. rendelet 4.§ (8) pontjára - a pályázati eljárás eredménye alapján nyertes személlyel kötök szerződést a tárgyi eszköz beruházás, felújítás megvalósítására.

12. kötelezem magam (a Kérelmező szervezetet) arra, hogy az adott tárgyi eszköz beruházásra vonatkozó, első támogatási igazolás kiállítását követő 4. év végéig a tárgyi eszköz beruházást üzembe helyezem a támogatás és annak jegybanki alapkamattal növelt összege Magyar Állam részére történő megfizetése terhével;

13. amennyiben a fenti sportfejlesztési programban szereplő beruházás vagy felújítás a társasági adóról és az osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény 22/C. § (6) bekezdés a) és d) pontjainak megfelel, úgy vállalom hogy a jogszabályban meghatározott jelzálogjognak a Magyar Állam javára az ingatlan-nyilvántartásba történő bejegyeztetéshez szükséges közokirat vagy ügyvéd által ellenjegyzett magánokirat kiállításának költségét az ellenőrzést végző szervezet részére megfizetem.

14. kötelezettséget vállalok arra, hogy a jelen kérelemben közölt bármilyen adatban, tényben illetve a támogatást befolyásoló körülményben beálló változásról haladéktalanul, de legkésőbb 8 napon belül írásban értesítem a jóváhagyó-, illetve az Ellenőrző szervezetet;

15. vállalom, hogy a Kérelmező a támogatás felhasználásáról olyan naprakész analitikus nyilvántartást vezet, amely biztosítja azok teljes elkülönítését, és hozzájárul a támogatás rendeltetésszerű felhasználásának jogszabályban meghatározott szervek általi ellenőrzéséhez.

16. tudomásul veszem, hogy a támogatás elszámolása során csak bizonylattal dokumentált kiadások számolhatóak el, a támogatás felhasználása során keletkezett bizonylatokkal a 107/2011 (VI.30) Korm. rendeletben foglaltak szerint elszámolok és megőrzöm a jogszabályok által előírt határidő végéig.

Kelt:  (helység),  (év)  (hó)  (nap)

---

Kérelmező **cégszerű** aláírása

P.H.

Nyilvántartó hatóság igazolása (a kérelmező szervezetet nyilvántartó szervezet (bíróság, vagy közigazgatási szerv) 30 napnál nem régebbi igazolása a szervezet nyilvántartásban szereplő adatairól).

Közjegyzői aláírás-hitelesítéssel ellátott aláírási címpéldány vagy ügyvéd által ellenjegyzett aláírás minta, a támogatott szervezet vezetőjétől, (meghatalmazás esetén a támogatási kérelem aláírására és ellenjegyzésére jogosult személyektől is).

Nyilatkozatok

Igazolás arról, hogy a kérelmező szervezet az adózás rendjéről szóló 2003. évi XCII. törvény 178. § 32. pontja szerint – a bejelentés időpontjában – köztartozásmentes adózónak minősül, vagy nyilatkozat arról, hogy szerepel a köztartozásmentes adózói adatbázisban.

Hosszú távú ingatlan bérbeadási vagy ingatlan hasznosítási szerződés (ha szükséges).

Sportingatlan(ok) tulajdoni lapja(i) (ha szükséges).

Igazgatási szolgáltatási díj befizetését igazoló bizonylat.

Az egyéb engedélyköteles tevékenységek esetén a jogerős hatósági engedélyek, igazolások.

Amennyiben a támogatás építési beruházásra, vagy építési engedélyköteles felújításra irányul, úgy az elvi építési engedélyt az ingatlan tulajdonosának hitelesített hozzájáruló nyilatkozatával vagy a jogerős építési engedélyt vagy a hatáskörrel és illetékességgel rendelkező hatóság igazolását arról, hogy a bejelentésben megjelölt beruházási tevékenység nem építésiengedély-köteles.

A hiánytalanul kitöltött, aláírt adatlapot 2 példányban papíralapon, 1 példányban CD-n, beszkenelve is kérjük csatolni.

10 000 000 Ft. feletti tárgyi beruházás esetén feltöltendő dokumentumok:

A beruházás finanszírozási terve és forrása.

A beruházás fenntartásához szükséges várható működési költségek és ennek finanszírozási terve, forrásai.

Az elkészült létesítmény hasznosítási módja és várható kihasználtsága.

Az elkészült létesítmény által termelhető bevételi források.

Kelt:  (helység),  (év)  (hó)  (nap)

---

Kérelmező **cégszerű** aláírása

P.H.

**Projekt költségvetése a 2011/2012-es évadra**

Jogcímek	Támogatás	Önrész	Összesen
Személyi jellegű ráfordítások	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Tárgyi eszköz beruházás, felújítás	249 220 069 Ft	106 808 601 Ft	356 028 670 Ft
Utánpótlás-nevelési feladatok támogatása	16 785 000 Ft	1 865 000 Ft	18 650 000 Ft
Képzési feladatok támogatása	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Közreműködői költségek	7 600 000 Ft	0 Ft	7 600 000 Ft
<b>Összegzés:</b>			
	273 605 069 Ft	108 673 601 Ft	382 278 670 Ft

**Projekt költségvetése a 2012/2013-es évadra**

Jogcímek	Támogatás	Önrész	Összesen
Személyi jellegű ráfordítások	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Tárgyi eszköz beruházás, felújítás	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Utánpótlás-nevelési feladatok támogatása	19 530 000 Ft	2 170 000 Ft	21 700 000 Ft
Képzési feladatok támogatása	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Közreműködői költségek	0 Ft	0 Ft	0 Ft

Összegzés:			
	19 530 000 Ft	2 170 000 Ft	21 700 000 Ft

#### Projekt költségvetése a 2013/2014-es évadra

Jogcímek	Támogatás	Önrész	Összesen
Személyi jellegű ráfordítások	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Tárgyi eszköz beruházás, felújítás	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Utánpótlás-nevelési feladatok támogatása	22 095 000 Ft	2 455 000 Ft	24 550 000 Ft
Képzési feladatok támogatása	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Közreműködői költségek	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Összegzés:			
	22 095 000 Ft	2 455 000 Ft	24 550 000 Ft

#### Projekt költségvetése a 2014/2015-es évadra

Jogcímek	Támogatás	Önrész	Összesen
Személyi jellegű ráfordítások	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Tárgyi eszköz beruházás, felújítás	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Utánpótlás-nevelési feladatok támogatása	23 760 000 Ft	2 640 000 Ft	26 400 000 Ft
Képzési feladatok támogatása	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Közreműködői költségek	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Összegzés:			
	23 760 000 Ft	2 640 000 Ft	26 400 000 Ft

#### Projekt költségvetése a 4 évadra összesen



Jogcímek	Támogatás	Önrész	Összesen
Személyi jellegű ráfordítások	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Tárgyi eszköz beruházás, felújítás	249 220 069 Ft	106 808 601 Ft	356 028 670 Ft
Utánpótlás-nevelési feladatok támogatása	82 170 000 Ft	9 130 000 Ft	91 300 000 Ft
Képzési feladatok támogatása	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Közreműködői költségek	7 600 000 Ft	0 Ft	7 600 000 Ft
<b>Összegzés:</b>			
	338 990 069 Ft	115 938 601 Ft	454 928 670 Ft

**Kérjük indokolja szövegesen új pozíció létrehozása esetén annak szükségességét, régi pozícióban bekövetkezett változás esetén annak okát.**

Évad	Pozíció megnevezése	Indoklás
------	---------------------	----------

**Tárgyi beruházások részletes indoklása**

Évad	Tárgyi eszköz megnevezése	Indoklás
------	---------------------------	----------

Igazgatási szolgáltatási díj sportfejlesztési program jóváhagyására	60 000 Ft
---	-----------

Igazgatási szolgáltatási díj támogatási igazolás kiadására	18 000 Ft
--	-----------